Oslo universitetssykehus

Foto: ©UiO/Øystein H. Horgmo *Forskere ved Norsk senter for Primær skleroserende cholangitt (NoPSC), OUS og UiO*

Forskningsstrategi 2016-2020

Oslo universitetssykehus HF

Strategien følges opp gjennom rullerende handlingsplaner

Om forskningsstrategien

Oslo universitetssykehus er Norges største helseforetak, både når det gjelder pasientbehandling og omfang av forskning, innovasjon og utdanning. Årlig bidrar vi til om lag 1700-1900 vitenskapelige artikler, og om lag 130-150 doktorgrader fullføres hvert år med sykehuset som arbeidssted. I disse vitenskapelige arbeidene er Universitetet i Oslo vår viktigste samarbeidspartner og en nødvendig forutsetning for å nå våre mål, herunder å skape et kontinuerlig grunnlag for forbedret pasientbehandling og diagnostikk. Høgskolen i Oslo og Akershus forventes å bli en stadig viktigere samarbeidspartner innen helseforskning. Vi har utstrakt internasjonalt forskningssamarbeid, med utenlandske medforfattere på om lag halvparten av forskningsartiklene vi bidrar til.

Oslo universitetssykehus jobber aktivt for at brukere skal få en større plass i forskningen.

Forskningsstrategien bygger på Oslo universitetssykehus' strategi 2013-2018, med særlig utgangspunkt i delmål 3: «Oslo universitetssykehus skal være et fremragende universitetssykehus, en lærende og skapende organisasjon». Strategien bygger også på HelseOmsorg21, som er den nasjonale forsknings- og innovasjonsstrategien for helse og omsorg, på Helse Sør-Østs forskningsstrategi og på Universitetet i Oslos strategi med satsing på livsvitenskap. Nasjonal helse- og sykehusplan 2016-2019 legger også viktige premisser for våre kunnskapsbehov.

Sykehuset har egne strategier for innovasjon og utdanning.

Våre kontinuerlige mål og oppgaver:

- Vi skal drive fremragende *forskning og pasientbehandling som gjensidig skal styrke hverandre*. Forskning og innovasjon skal derfor være en integrert del av virksomheten og reflekteres i behandlingen av våre pasienter.

- God *forskningskultur* skal prege virksomheten, gjennom ledelsesmessig og kollegial tilrettelegging for forskning. Nasjonal lovgivning, internasjonalt aksepterte retningslinjer, god forskningsetikk og personvern skal ligge til grunn for all forskning ved sykehuset. En viktig del av forskningskulturen skal være økt involvering av *brukere* i klinisk forskning og at brukerperspektivet ivaretas i alle faser av forskningen.

- Vi skal *formidle* og dele forskningsresultater med andre, ut over publisering i vitenskapelige tidsskrifter, og bidra til mer kunnskapsbasert praksis i helsetjenesten.

- Vi skal tilstrebe *kvalitet* framfor kvantitet i forskningen. Fagfellevurderinger skal være den viktigste kvalitetsindikator. Vi skal levere forskning av høy kvalitet innen hele bredden av våre fagområder, samtidig som vi satser strategisk og kompletterende på utvalgte områder.

- Vi skal øke vårt *internasjonale samarbeid*, blant annet gjennom nettverkssamarbeid og forskermobilitet.

- Vi skal bidra i *samarbeid regionalt og nasjonalt*, herunder utvikle synergier mellom helseforskning og teknologiske fag. Tverrfaglig samarbeid skal styrkes, både mellom ulike helseprofesjoner og mellom helseprofesjoner og andre fagområder. Universitetet i Oslo skal være vår viktigste samarbeidspartner innen forskning, og samarbeidet med høyskolene i regionen skal styrkes.

- Vi skal bidra til en god *forskerutdanning*, drive aktiv rekruttering av forskertalenter og gi forskerne god veiledning underveis i forskerkarrieren.

- Tilgang til avansert *infrastruktur* er viktig for forskning og skal sikres gjennom sambruk av kostbart og komplisert utstyr samt etablering av kjernefasiliteter.

Visjon

Vi skal styrke vår posisjon som et internasjonalt fremragende universitetssykehus og bidra til å skape et fremtidsrettet helsetilbud med høy kvalitet.

Strategiske hovedmål 2016-2020

Oslo universitetssykehus skal:

1. Skape flere fremragende forskningsmiljøer, basert på kvalitet og faglig bredde

Vi vil:

a. Stimulere til etablering av flere verdensledende forskningsmiljøer, i nært samarbeid med Universitetet i Oslo, basert på faglig bredde og gjennomgående høy kvalitet.
b. Ha en dynamisk og transparent ressursprioritering, for å støtte opp under fremragende miljøer. Klinikkene skal også støtte opp under prioriterte forskningsmiljøer som er i en oppbyggingsfase, herunder helsefagene, og som har gode forutsetninger for å frembringe viktige resultater.
c. Satse institusjonelt[1] med supplerende stimuleringsmidler til noen utvalgte tverrfaglige temaer.
d. Være en ledende aktør i den nasjonale satsingen på persontilpasset medisin.
e. Arbeide for økt ekstern finansiering og skjerme ressurser til forskning i de årlige budsjettprosessene.
f. Understøtte forskningsmiljøene gjennom forbedret infrastruktur som arealer, utstyr og IKT[2].
g. Tilstrebe en bedre utnyttelse av forskningsresultatenes innovasjonspotensial.

2. Styrke den kliniske forskningen, i aktivt samarbeid med brukerne

Vi vil:

a. Involvere brukere i planlegging og gjennomføring av forskning, herunder utvikle modeller for reell og hensiktsmessig medvirkning der brukere kan bidra med sine erfaringer og perspektiver, slik at pasientenes behov kommer bedre til uttrykk. Brukere bør, der det er hensiktsmessig, trekkes inn allerede på idéstadiet.
b. Legge bedre til rette for at dyktige forskere, som kombinerer klinisk eller diagnostisk arbeid og forskning, får gode muligheter for forskning.
c. Styrke utprøvningsenheter og andre kliniske støttefunksjoner, samt øvrige forskningsstøttefunksjoner.
d. Styrke den translasjonelle forskningen, som er en viktig kobling mellom grunnforskning og klinisk forskning.
e. Arbeide for bedre finansiering av industriuavhengige studier, samtidig som vi videreutvikler forskningssamarbeidet med legemiddelindustrien og annen industri, med Inven2 som en viktig samarbeidspartner i tilretteleggingen.
f. I større grad ta i bruk viktige forskningsresultater i klinisk praksis.
g. Legge til rette for mer helsetjenesteforskning, forskning innen helseinformatikk (eHelse) samt uttesting av ny teknologi.

---

[1] Tverrgående, fokuserte satsinger utpekt av sykehusledelsen 2014-2018 (midtveisevalueres i 2016): Regenerativ medisin - med vekt på organsvikt og utvikling av kunstige nyrer, Immunterapi mot kreft, Tarmkreft - forebygging, forskning og implementering i klinikk, Mekanismer for utvikling av hjertesvikt, Behandling etter hjertestans. Nye satsinger kan tilkomme, i 2016 en ny satsing på forskning om antibiotikaresistens.

[2] Planer for å realisere bedre IKT-løsninger for forskning følges opp gjennom programmet Digital fornying i Helse Sør-Øst, med eget programområde for forskning, gjennom Infrastrukturmoderniseringsprogrammet og gjennom andre IKT-tiltak som årlig prioriteres i OUS.

3. Forbedre forskningsorganiseringen og styrke samarbeidet med universitets- og høyskolesektoren

Vi vil:

a. Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Oslo gjennom organisatoriske og administrative tiltak, forskningsinfrastruktur, samt å understøtte strategiske satsinger som universitetets livsvitenskapsstrategi.
b. Videreutvikle forskningsgruppene gjennom:
    i. styrket kompetanse i forskningsgrupper,
    ii. utvidet samarbeid mellom grupper internt og eksternt, på tvers av faglige disipliner og profesjoner, samt mellom kliniske og basale miljøer,
    iii. å legge mer vekt på forskningsetikk, forsknings- og arbeidskultur, karriereutvikling og veiledning, samt jobbtrivsel,
    iv. leder- og veilederutvikling for forskere i samarbeid med Universitetet i Oslo.
c. Understøtte de områder som forskningsgruppene selv definerer og prioriterer ut fra sine ressurser, kompetanse og faglige fortrinn, og som prioriteres av klinikkene.
d. Styrke samarbeidet med Høgskolen i Oslo og Akershus og andre deler av høyskolesektoren.

4. Styrke vårt internasjonale samarbeid

Vi vil:

a. Øke vår deltakelse i internasjonale nettverk, for eksempel gjennom økt deltakelse i EUs 8. rammeprogram (Horisont 2020) og europeiske referansenettverk for helsetjenesten.
b. Styrke forskerstøtten i søknader om internasjonal forskningsfinansiering fra Oslo universitetssykehus eller Det medisinske fakultet.
c. Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere.
d. Rekruttere internasjonale toppforskere, i samarbeid med Universitetet i Oslo.

5. Styrke forskning basert på bruk av forskningsbiobanker og medisinske kvalitetsregistre

Vi vil:

a. Legge til rette for forskning gjennom økt oversikt, tilgjengelighet og god forvaltning av humant biologisk materiale og tilhørende data, med beste praksis innen håndtering av pasientenes samtykke- og reservasjonsrett.
b. Sørge for understøttende kompetanse og nødvendig institusjonell infrastruktur både for innsamling, lagring og datahåndtering av prøvemateriale, og for etablering, datafangst og drift av kvalitetsregistre. Det skal legges til rette for kobling av data mellom biobanker og kvalitetsregistre.
c. Stimulere til økt bruk av forskningsbiobanker, tematiske forskningsregistre og kvalitetsregistre, herunder større grad av deling og gjenbruk av data.
d. Satse på etablering av prospektive, så brede forskningsbiobanker som mulig og samordning av eksisterende forskningsbiobanker.
e. Være ledende på utvikling av randomiserte, registerbaserte kliniske studier.